

**SPITALUL CLINIC DE URGENTA PENTRU COPII "SF. IOAN"  
GALATI**

**Str. Gh. Asachi, nr. 2, Galati**  
**Tel. 0236/469100, Fax 0236/469849**  
**E-mail: [spurgcopgl@mail.com](mailto:spurgcopgl@mail.com)**  
**Web: [www.spcopgalati.ro](http://www.spcopgalati.ro)**

---

**ANUNT**

Consiliul de Administratie al Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan" Galati anunta organizarea concursului pentru ocuparea functiei de *Manager-persoana fizica* in conformitatea cu prevederile Ord. M.S.Nr 1082/2010, in zilele de 17 si 18 aprilie 2014.

**Conditii de inscriere si desfasurare a concursului:**

**1.Denumirea functiei** scoase la concurs: *MANAGER*

**2.Locul si perioada de desfasurare a concursului** : 17-18 aprilie 2014 la sediul Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan" Galati din strada Gheorghe Asachi nr.2

**3.Conditii de inscriere ce trebuiesc indeplinite cumulativ:**

a) sunt absolventi de invatamant universitar de lunga durata cu diploma de licenta sau echivalenta;

b) sunt absolventi ai unor cursuri de perfectionare in management sau management sanitar, agreate de Ministerul Sanatatii si stabilite prin ordin al

ministrului sanatatii, ori absolventi ai unui masterat sau doctorat in management sanitar, economic ori administrativ organizat intr-o institutie de invatamant superior acreditata potrivit legii;

c) sunt cadre didactice universitare sau medici primari si sunt absolventi ai unor cursuri de perfectionare in management si management sanitar, agreate de Ministerul Sanatatii si stabilite prin ordin al ministrului sanatatii ;

d) au cel putin 2 ani vechime in posturi prevazute cu studii universitare de lunga durata, conform legii;

e) nu sunt condamnati penal sau in curs de urmarire penala;

f) apti din punct de vedere medical (fizic si neuropsihic);

g) nu au varsta de pensionare, conform legii.

**4. Locul si perioada de inscriere:** dosarele se depun pana la data de 8 aprilie 2014 ora 14.00 la Serviciul RUNOS al Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan" Galati din strada Gheorghe Asachi nr.2

**5. Continutul dosarului de inscriere:**

a) cererea de inscriere;

b) copia actului de identitate;

c) copia legalizata a diplomei de licenta sau echivalente;

d) copia legalizata a documentelor care atesta absolvirea cursurilor de perfectionare in management sau management sanitar ori copia legalizata a diplomei de masterat sau doctorat in management sanitar, economic sau administrativ organizat intr-o institutie de invatamant superior acreditata, potrivit legii;

e) documente care sa ateste calitatea de cadru didactic sau copie legalizata a certificatului de medic primar ;

- f) curriculum vitae;
- g) copii ale diplomelor de studii si alte acte ce atesta efectuarea unor specializari, competente/atestate etc. in domeniul managementului sanitar;
- h) adeverinta care atesta vechimea in posturi cu studii universitare de lunga durata sau copie de pe carnetul de munca, certificata "in conformitate cu originalul" de catre conducerea unitatii;
- i) cazier judiciar;
- j) adeverinta din care rezulta ca este apt medical, fizic si neuropsihic;
- k) declaratia pe propria raspundere privind necolaborarea cu Securitatea inainte de anul 1989;
- l) declaratia pe proprie raspundere ca nu este urmarit penal si nu are cunostinta ca a fost inceputa urmarirea penala asupra sa;
- m) copie legalizata a actelor (certificat de casatorie etc.) prin care si-a schimbat numele, dupa caz;
- n) proiectul de management realizat de candidat, depus intr-un plic sigilat;
- o) chitanta de plata a taxei de participare la concurs .

## **6. Cuantumul taxei de participare la concurs: 100 lei**

Bibliografia si temele-cadru pentru proiectul de management sunt afisate pe site-ul Consiliului Local Galati, pe site-ul Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan" Galati si la sediul acestuia.

Informatii suplimentare la telefon 0236469100, int. 134, d-na Stoica Elena – Sef Serv.RUNOS

## BIBLIOGRAFIE

### pentru concursul de ocupare a functiei de manager al Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan" Galati

- 1) **LEGEA nr. 95/2006 (\*actualizata\*)** privind reforma in domeniul sanatatii.
- 2) **LEGEA nr. 500/2002 (\*actualizata\*)** privind finantele publice.
- 3) **LEGEA CONTABILITATII nr. 82/1991 (\*republicata\*)** cu modificarile si completarile ulterioare.
- 4) **LEGEA nr. 53/2003 (\*actualizata\*)** - Codul Muncii.
- 5) **ORDONANTA DE URGENTA A GUVERNULUI nr. 34/2006 (\*actualizata\*)** privind atribuirea contractelor de achizitie publica, a contractelor de concesiune de lucrari publice si a contractelor de concesiune de servicii.
- 6) **HOTARAREA DE GUVERN nr. 925/2006 (\*actualizata\*)** pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achizitie publica din **Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 34/2006** pentru atribuirea contractelor de achizitie publica, a contractelor de concesiune de lucrari publice si a contractelor de concesiune de servicii.
- 7) **HOTARAREA DE GUVERN nr. 1660/2006 (\*actualizata\*)** pentru aprobarea Normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achizitie publica prin mijloace electronice din **Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 34/2006** pentru atribuirea contractelor de achizitie publica, a contractelor de concesiune de lucrari publice si a contractelor de concesiune de servicii.

- 8) LEGEA nr. 284/2010 (\*actualizata\*)** privind salarizarea unitara a personalului platit din fonduri publice.
- 9) LEGEA nr. 285/2010 (\*actualizata\*)** privind salarizarea unitara a personalului platit din fonduri publice.
- 10) ORDONANTA GUVERNULUI nr. 119/1999 (\*\*republicata\*\*)** (\*actualizata\*) privind controlul intern si controlul financiar preventiv.
- 11) ORDONANTA GUVERNULUI nr. 80/2001(\*actualizata\*)** privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritatile administratiei publice si institutiilor publice.
- 12) HOTARAREA GUVERNULUI nr. 117/2013** pentru aprobarea Contractului –Cadru privind conditiile acordarii asistentei medicale in cadrul sistemului de asigurari sociale de sanatate pentru anul 2013-2014.
- 13) ORDINUL MFP nr. 522/2003 (\*actualizat\*)** pentru aprobarea Normelor Metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventive.
- 14) ORDINUL MFP nr. 1792/2002 (\*actualizat\*)** pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonantarea si plata cheltuielilor institutiilor publice, precum si organizarea, evidenta si raportarea angajamentelor bugetare si legale.
- 15) ORDINUL 1043/2010** privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri si cheltuieli al spitalului public.
- 16) ORDINUL MSP nr. 914/2006(\*actualizat\*)** pentru aprobarea normelor privind conditiile pe care trebuie sa le indeplineasca un spital in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare.
- 17) ORDINUL MS nr. 1470/2011** pentru aprobarea criteriilor privind angajarea si promovarea in functii, grade si trepte profesionale a personalului contractual din unitatile sanitare publice din sectorul sanitar.
- 18) ORDINUL MS nr. 547/2010** pentru aprobarea Regulamentului privind acordarea sporurilor la salariile de baza, in conformitate cu

prevederile notei din anexa nr.II/2 la Legea-cadru nr.330/2009 privind salarizarea unitara a personalului platit din fonduri publice

**19)HOTARAREA GUVERNULUI nr. 497/2010** pentru aprobarea Regulamentului de organizare si desfasurare a concursului si a examenului pentru ocuparea posturilor vacante si temporar vacante, precum si stabilirea criteriilor de evaluare a performantelor profesionale individuale la promovare prin examen a personalului contractual din sistemul sanitar.

**20)ORDINUL MS nr. 119/2010** privind aprobarea Criteriilor pentru clasificarea pe categorii a unitatilor si subunitatilor sanitare, stabilirea nivelului de salarizare pe grade, respectiv trepte de salarizare in cazul functionarilor publici, pentru personalul cu functii de conducere, precum si a indemnizatiei pentru indeplinirea unor sarcini, activitati si responsabilitati suplimentare functiei de baza.

**21)ORDINUL MS nr. 972/2010** pentru aprobarea procedurilor, standardelor si metodologiei de acreditare a spitalelor.

**pentru proiectul de management la ocuparea functiei de manager  
din cadrul Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan" Galati**

1.Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului(urgenta, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare,etc.);
- b) Transformarea intr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu;
- c) Transformarea intr-un centru medico-social;
- d) Privatizarea unor sectii din cadrul spitalului.

2.Strategia managementului in activitatea de investitii

- a) In echipamente;
- b) Modernizarea de sectii;
- c) Extinderi;
- d) Reparatii capitale.

3.Imbunatatirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea incadrarii cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal;
- d) Metode de crestere a performantei personalului;
- e) Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical.

4.Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului

- a) Analiza circuitelor functionale
- b) Analiza structurii pe sectii(clinice, paraclinice, administrative,etc.)
- c) Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
- e) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului.

5.Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfactia pacientilor.

6. Evaluarea și îmbunătățirea performanței serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

7. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

8. Analiza situației economico-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

9. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare și alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

10. Activitatea de cercetare a spitalului – oportunități de afirmare

11. Dezvoltarea și modernizarea spitalului prin extinderea infrastructurii și a platformei tehnice.

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi Arial de 14, la un rând), conform structurii propuse mai jos:



## STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata
  1. Scop;
  2. Obiective – indicatori;
  3. Activitati:
    - a) definire;
    - b) incadrare in timp – grafic Gantt;
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilitati
  4. Rezultate asteptate;
  5. Monitorizare – indicatori;
  6. Evaluare indicatori.

- Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management Sanitar – “Managementul Spitalului” - Editura Public H.Press 2006, Bucuresti;
- Niculescu O.Verboncu I. - ”Fundamentele Managementului Organizatiei”-, Ed.Tribuna Economica 2001, Bucuresti;
- Nicolescu O.Verboncu I. – “Managementul Organizatiei” - Editura Economica 2007, Bucuresti;
- Popa I. – “Managementul general”-, Editura ASE, 2005, Bucuresti;
- Popa I. - “Management strategic”- Editura Economica, 2005, Bucuresti

**SPITALUL CLINIC DE URGENTA PENTRU COPII "SF. IOAN" GALATI**

Str. Gh. Asachi, nr. 2, Galati  
Tel. 0236/469100, Fax 0236/469849  
E-mail: [spurgcopgl@mail.com](mailto:spurgcopgl@mail.com)  
Web: [www.spcopgalati.ro](http://www.spcopgalati.ro)

---

**CRITERII DE PUNCTARE PRIVIND SUSTINEREA PROIECTULUI DE MANAGEMENT LA CONCURSUL PENTRU OCUPAREA FUNCTIEI DE MANAGER LA SPITALUL CLINIC DE URGENTA PENTRU COPII "SF. IOAN" GALATI**

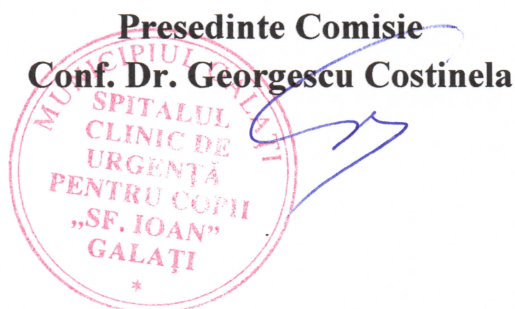
**1. Respectarea structurii proiectului = 60 puncte, dupa cum urmeaza:**

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului = **10 puncte**
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari = **10 puncte**
- C. Identificarea problemelor critice = **10 puncte**
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute = **10 puncte**
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata = **20 puncte**
  - 1. Scop;
  - 2. Obiective – indicatori;
  - 3. Activitati:
    - a) definire;
    - b) incadrare in timp – grafic Gantt;
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilitati
  - 4. Rezultate asteptate;
  - 5. Monitorizare – indicatori;
  - 6. Evaluare indicatori.

**2. Prezentarea si sustinerea proiectului = 30 puncte**

**3. Raspunsurile la intrebarile comisiei de concurs privind Proiectul de Management = 10 puncte**

**Presedinte Comisie**  
**Conf. Dr. Georgescu Costinela**



MUNICIPIUL GALATI  
SPITALUL CLINIC DE URGENTA PENTRU COPII "SF. IOAN" GALATI