



# RAPORT

pentru anul 2020 privind activitatea  
întreprinderilor publice pentru care  
Consiliul local al municipiului Galați  
este autoritate publică tutelară

Nr. 134019/30.06.2021



**PRIMĂRIA MUNICIPIULUI GALAȚI**  
COMPARTIMENTUL GUVERNANȚA CORPORATIVĂ A ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE

# CUPRINS

## 1

I.ROLUL ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE ÎN DEZVOLTAREA ECONOMICĂ LOCALĂ

## 4

II. POLITICA DE ACȚIONARIAT

## 14

III.EVOLUȚIA PERFORMANȚEI FINANCIARE ȘI NEFINANCIARE A ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE

## 16

IV.POLITICILE ECONOMICE ȘI SOCIALE IMPLEMENTATE ȘI COSTURILE SAU AVANTAJELE ACESTORA

## 16

V. DATE PRIVIND OPINIILE CU REZERVE ALE AUDITORILOR EXTERNI ȘI PREOCUPĂRILE DE ÎNLĂTURARE ȘI PREVENIRE ALE ACESTORA

## 17

VI. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

# I. ROLUL ÎNTRERINDERILOR PUBLICE ÎN DEZVOLTAREA ECONOMICĂ LOCALĂ

## 1.1 INTRODUCERE

Guvernanța corporativă a întreprinderilor publice reprezintă ansamblul de reguli care guvernează sistemul de administrare și control în cadrul unei întreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice, dintre consiliul de administrație sau de supraveghere, directori sau directorat, acționari și alte persoane interesate.

Organizarea și funcționarea întreprinderilor publice sunt reglementate de Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare și, unde aceasta nu dispune, de dispozițiile Legii nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și de dispozițiile Legii nr. 287/2009 privind Codul civil, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

În categoria întreprinderilor publice sunt cuprinse:

- a) regiile autonome înființate de stat sau de o unitate administrativ-teritorială;
- b) companiile și societățile naționale, societățile la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau la care deține controlul;
- c) societățile la care una sau mai multe întreprinderi publice prevăzute la lit. a) și b) dețin o participație majoritară sau o participație care le asigură controlul.

Fiecare autoritate publică tutelară este responsabilă, conform legii, de stabilirea unui cadru de rezultate pentru măsurarea performanței, urmând metodologia unitară pentru toate întreprinderile publice din România, stabilită prin H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Prin *autoritate publică tutelară* se înțelege instituția care:

- a) coordonează, are în subordine sau sub autoritate una sau mai multe întreprinderi publice prevăzute la pct. 2 lit. a);
- b) exercită, în numele statului sau al unității administrativ-teritoriale, calitatea de acționar la întreprinderile publice prevăzute la pct. 2 lit. b);
- c) coordonează exercitarea de către una sau mai multe întreprinderi publice prevăzute la pct. 2 lit. a) și/sau lit. b) a calității de acționar sau asociat la o societate controlată;

Autoritatea publică tutelară nu poate interveni în activitatea de administrare și conducere a întreprinderii publice. Competența luării deciziilor de administrare și a deciziilor de conducere a întreprinderii publice și răspunderea, în condițiile legii, pentru efectele acestora, revine consiliului de administrație și directorilor, dacă le-au fost delegate atribuțiile de conducere.

În conformitate cu prevederile art. 58 alin.(1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare:

“(1) Autoritatea publică tutelară elaborează în fiecare an un raport privitor la întreprinderile publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritate ori în portofoliu. Raportul este publicat pe pagina de internet a autorității publice tutelare până la sfârșitul lunii iunie a anului în curs.”

Principalul scop al raportului îl reprezintă prezentarea performanțelor financiare ale întreprinderilor publice locale, asigurând astfel transparența activității desfășurate de acestea, în concordanță cu obligațiile ce le revin potrivit legislației în vigoare.

Consiliul local al municipiului Galați deține calitatea de autoritate publică tutelară pentru 5 (cinci) întreprinderi publice, prezentate în graficul de mai jos.



Prezentare grafică: Întreprinderile publice aflate sub autoritatea Consiliului local al municipiului Galați

Tabel 1 - Forma juridică de organizare a întreprinderilor publice pentru care Consiliului local al municipiului Galați este autoritate publică tutelară

Forma de organizare	Regie Autonomă	Societate pe acțiuni	Societate cu răspundere limitată
2020	Zona Liberă Galați	Administrația Piețelor Agroalimentare TRANSURB	Gospodărire Urbană Industrial Parc
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## 1.2 PREZENTARE GENERALĂ

Întreprinderile publice locale sunt un instrument necesar creării de plus valoare pentru comunitatea locală prin contribuția acestora la dezvoltarea economică. Majoritatea întreprinderilor publice își desfășoară activitatea în cadrul unor piețe competitive, iar cea mai mare provocare a acestora, este aceea de a face față exigențelor pieței. Provocarea autorității publice tutelare în calitate de acționar este de a asigura sustenabilitatea întreprinderilor publice astfel încât acestea să ofere servicii de calitate.

Operatorii economici la care Consiliul local al municipiului Galați este unic acționar/asociat desfășoară următoarele activități:

- Regia Autonomă Administrația Zonei Libere are ca obiectiv principal atragerea investitorilor străini și români, în vederea dezvoltării de activități industriale și stimulării exportului de produse prelucrate în interiorul perimetrului de zonă liberă instituit pe o suprafață totală de 127,7694 ha;
- Administrația Piețelor Agroalimentare S.A. prestează activități de închiriere și subînchiriere a bunurilor imobiliare proprii sau închiriate, pe baza gestiunii delegate a activității de administrare și exploatare a piețelor (cu excepția bâlciurilor) din Municipiul Galați, sub forma unui contract de concesiune pentru o perioadă de 10 ani, începând cu 1 septembrie 2017 ;
- Transurb S.A. asigură transportul public local de persoane în municipiul Galați prin curse regulate în baza Contractului de delegare a gestiunii de transport persoane nr. 49304/03.05.2016, cu modificările și completările ulterioare;
- Gospodărire Urbană S.R.L. prestează servicii publice de administrare a domeniului public și privat al municipiului în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat al municipiului Galați nr. 181279/30.09.2020, cu modificările și completările ulterioare;
- Industrial Parc S.R.L. administrează parcul industrial, închiriază și subînchiriază bunurile imobiliare proprii sau închiriate, repară și întreține infrastructura și utilitățile în perimetrul parcului, asigură servicii de utilitate locală și consultanță de afaceri.



Prezentare grafică: Rezultatele obținute de întreprinderile publice în anul 2020

## II. POLITICA DE ACȚIONARIAT

### 2.1 Obiectivele politicii de acționariat exprimate prin scrisoarea de așteptări și prevăzute în contractele de mandat

Autoritatea publică tutelară este responsabilă de stabilirea unui cadru de rezultate pentru măsurarea performanței, urmând metodologia unitară pentru toate întreprinderile publice din România, stabilită prin H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Punctul de pornire în definirea acestui cadru de rezultate pentru măsurarea performanței este reprezentat de scrisoarea de așteptări, structurată în secțiuni distincte, în conformitate cu prevederile H.G. nr. 722/2016.

Scrisoarea de așteptări este un *document de lucru prin care autoritatea publică tutelară stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice, precum și politica autorității publice tutelare privind întreprinderile publice care au obligații specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.*

În vederea transparentizării politicii de acționariat, scrisorile de așteptări pe baza cărora sunt întocmite planurile de administrare sunt publicate atât pe site-urile întreprinderilor publice, cât și pe cel al autorității tutelare.

Reiterăm așteptările autorității publice tutelare privind performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale întreprinderilor publice:

#### 1) **ADMINISTRAȚIA PIEȚELOR AGROALIMENTARE S.A.**

Pentru realizarea misiunii societății Administrația Piețelor Agroalimentare S.A, autoritatea publică tutelară propune următoarele obiective strategice :

##### ✓ *Eficiența economică*

1) Optimizarea permanentă a costurilor;  
2) Ajustarea periodică a prețurilor și tarifelor, în funcție de influențele intervenite în costurile de operare;

3) Punerea în aplicare a metodelor performante de management care să conducă la reducerea costurilor de operare, inclusiv prin aplicarea procedurilor concurențiale prevăzute de normele legale pentru achiziții publice de lucrări, bunuri și servicii;

4) Recuperarea integrală a cheltuielilor din veniturile încasate și realizarea unui profit anual rezonabil.

##### ✓ *Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor prestate*

1) Eficientizarea procedurilor și proceselor interne;  
2) Creșterea permanentă a calității și eficienței serviciilor prin îmbunătățirea condițiilor tehnico-administrative din cadrul piețelor și creșterea gradului de confort al spațiilor prin crearea unor condiții optime de igienă și practicarea unui management eficient al deșeurilor realizate;

3) Informarea corectă și corespunzătoare a clienților;

4) Gestionarea serviciului pe criterii de competitivitate și eficiență economică.

##### ✓ *Competența profesională*

1) Creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;

2) Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism.

## **2) TRANSURB S.A.**

În dezvoltarea transportului public, autoritatea publică tutelară va urmări realizarea următoarelor obiective strategice:

### ✓ *Eficiența economică*, prin:

1) Reconsiderarea cheltuielilor de exploatare și întreținere, prin realizarea unor măsuri de control a acestora;

2) Implementarea unui sistem informatizat (e-ticketing) care să asigure o cuantificare corectă a veniturilor și fluxurilor de călători în vederea fundamentării investițiilor;

3) Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor conform contractului de delegare nr. 49304/03.05.2016, cu modificările și completările ulterioare și luând în considerare gradul de suportabilitate al populației.

### ✓ *Îmbunătățirea serviciilor*, prin:

1) Realizarea unei flote moderne de vehicule, ecologice cu costuri reduse de întreținere;

2) Îmbunătățirea infrastructurii de transport urban;

3) Realizarea unei densități corespunzătoare a rețelelor de linii astfel încât distanțele de mers pe jos până la o stație de autobuz să fie cât mai reduse, în vederea încurajării creșterii deplasărilor cu transportul local în defavoarea deplasărilor cu autoturismul propriu.

### ✓ *Orientarea către beneficiari*:

1) Menținerea caracterului social al transportului urban de călători;

2) Montarea de sisteme de urmărire și monitorizare pentru informarea promptă a călătorilor despre mersul mijloacelor de transport;

3) Modernizarea stațiilor de autobuz prin montarea de refugii acoperite pentru călători în toate punctele de îmbarcare.

## **3) GOSPODĂRIRE URBANĂ S.R.L.**

Pentru realizarea misiunii societății Gospodărire Urbană S.R.L., autoritatea publică tutelară propune următoarele obiective strategice:

### ✓ *Eficiența economică*

1) Optimizarea permanentă a costurilor;

2) Ajustarea periodică a prețurilor și tarifelor, în funcție de influențele intervenite în costurile de operare.

### ✓ *Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor prestate*

1) Eficientizarea procedurilor și proceselor interne;

2) Gestionarea serviciului pe criterii de competitivitate și eficiență economică.

### ✓ *Competența profesională*

1) Creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;

2) Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism.

## **4) INDUSTRIAL PARC S.R.L.**

Pentru perioada 2018-2022, se așteaptă ca îndeplinirea obiectivului principal de activitate să se efectueze cu costuri minime și în condiții de eficiență operațională și organizațională. Este foarte important ca administratorii să sesizeze AGA în timp util asupra deficiențelor sau neregularităților de natură a periclita funcționarea normală a societății.

Pentru realizarea misiunii societății Industrial Parc S.R.L., autoritatea publică tutelară propune următoarele obiective strategice:

✓ Reabilitarea și utilizarea clădirilor existente;

✓ Asigurarea accesului la o infrastructură adaptată nevoilor potențialilor investitori;

✓ Asigurarea unui grad maxim de ocupare a parcului industrial.

## 2.2 Indicatorii economico-financiari și nefinanciari, raportați la ținte, asumate public prin bugetele de venituri și cheltuieli pe anul 2020 al întreprinderilor publice

Tabel 2 - Situația indicatorilor bugetari realizați de întreprinderile publice în anul 2020

Anul 2020	Aprobat	Venituri totale	Cheltuieli totale	Rezultatul brut	Nr.de personal prognostat la finele anului
	Realizat				
	Grad de realizare %				
	U.M.	lei	lei	lei	lei
		3.447.100	3.435.732	11.368	25
R.A. Administrația Zonei Libere		3.583.580	3.522.427	61.153	25
		103,96 %	102,52 %	537,93 %	100 %
		22.291.000	22.054.000	237.000	220
Administrația Piețelor Agroalimentare S.A.		21.847.309	21.639.773	207.535	220
		98 %	98,12 %	87,56 %	100 %
		75.442.000	72.891.000	2.551.000	758
TRANSURB S.A.		78.367.961	73.328.851	5.039.110	756
		103,87 %	100,60 %	197,53 %	99,73 %
		20.735.000	20.132.000	603.000	336
Gospodărire Urbană S.R.L.		19.917.456	18.925.427	992.029	336
		96,05 %	94 %	164,51 %	100 %

Sursa: Execuția BVC pentru anul 2020 raportată de întreprinderile publice

### PLĂȚI RESTANTE

Tabel 3 - Situația Plăților restante înregistrate de întreprinderile publice în anul 2020

Anul 2020	Total Plăți restante, din care:	Plăți	Furnizori restanți	Plăți
		restante Bugetul General Consolidat		restante alți creditori
U.M.	lei	lei	lei	lei
R.A. Administrația Zonei Libere	0	0	0	0
Administrația Piețelor Agroalimentare S.A.	0	0	0	0
TRANSURB S.A.	44.353.927	40.752.614	3.486.367	114.946
Gospodărire Urbană S.R.L.	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>44.353.927</b>	<b>40.752.614</b>	<b>3.486.367</b>	<b>114.946</b>

Sursa: Situații financiare anuale pentru anul 2020 raportate de întreprinderile publice

Tabel 4 - Evoluția Plăților restante înregistrate de întreprinderile publice în perioada 2016-2020

Anul	2016	2017	2018	2019	2020
U.M.	lei	lei	lei	lei	lei
R.A. Administrația Zonei Libere Galați	0	0	0	0	0
Administrația Piețelor Agroalimentare S.A.	99.390	18.952	86.597	97.716	0
TRANSURB S.A.	9.784.255	22.509.717	28.071.196	25.676.313	44.353.927
Gospodărire Urbană SRL	0	1.365.489	1.567.921	666.436	0
<b>TOTAL</b>	<b>9.883.645</b>	<b>23.894.158</b>	<b>29.725.714</b>	<b>26.440.465</b>	<b>44.353.927</b>

Sursa: Situații financiare anuale pentru anul 2016-2020 raportate de întreprinderile publice



## CREANȚE RESTANTE

Tabel 5 - Situația Creanțelor restante înregistrate de întreprinderile publice în anul 2020

Anul 2020	Total Creanțe restante, din care:	Creanțe restante de la entități din sectorul majoritar sau integral de stat	Creanțe restante de la entități din sectorul privat
U.M.	lei	lei	lei
R.A. Administrația Zonei Libere Galați	50.870	10.850	40.020
Administrația Piețelor Agroalimentare S.A.	319.885	0	319.885
TRANSURB S.A.	34.043.176	33.795.103	248.073
Gospodărire Urbană S.R.L.	208.734	0	208.734
<b>TOTAL</b>	<b>34.622.665</b>	<b>33.805.953</b>	<b>816.712</b>

Sursa: Situații financiare anuale pentru anul 2020 raportate de întreprinderile publice

Tabel 6 - Evoluția Creanțelor restante înregistrate de întreprinderile publice în perioada 2016-2020

Anul	2016	2017	2018	2019	2020
U.M.	lei	lei	lei	lei	lei
R.A. Administrația Zonei Libere Galați		126.141	118.190	122.498	50.870
Administrația Piețelor Agroalimentare S.A.	190.756	66.014	183.494	224.060	319.885
TRANSURB S.A.		29.369.544	29.830.104	18.400.147	34.043.176
Gospodărire Urbană S.R.L.	0	0	223.134	215.095	208.734
<b>TOTAL</b>		<b>29.561.699</b>	<b>30.354.922</b>	<b>18.961.800</b>	<b>34.622.665</b>

Sursa: Situații financiare anuale pentru anul 2016-2020 raportate de întreprinderile publice

### 2.3 Valoarea dividendelor repartizate acționarului, Municipiul Galați

Tabel 7 - Situația dividendelor/vărsămintelor repartizate în anul 2020 de întreprinderile publice către bugetul local

Denumirea Întreprinderii Publice	Rezultat net 2020 lei	Dividende/Vărsăminte repartizate lei
R.A. Administrația Zonei Libere	8.400	0
Administrația Piețelor Agroalimentare SA	183.026	86.325
Transurb S.A.	5.039.110	0
Gospodărire Urbană S.R.L.	850.313	300.000
<b>TOTAL</b>		<b>386.325</b>

### 2.4 Selecția administratorilor și a directorilor, execuția mandatului acestora

#### 1) ADMINISTRAȚIA PIEȚELOR AGROALIMENTARE S.A.

În cursul anului 2020 societatea a fost administrată de un Consiliu de administrație format din 7 (șapte) membri, desemnați prin Hotărârea AGA nr. 1/27.03.2018 pentru un mandat de 4 ani, în următoarea componență:

1. Gafton Costel - președinte, până la data de 03.11.2020 conform AGA nr. 6/06.11.2020;
2. Tercu Găvan Tincuța - membru;
3. Macovei Elena Aura - membru;
4. Sîrbu Nicoleta Leontina - membru;
5. Constantinescu Mihai - membru;
6. Răchileanu Georgian Bogdan - membru;
7. Petcu Marian Anton - membru.

În ceea ce privește activitatea desfășurată în anul 2020, în raportul anual al Consiliului de administrație se menționează că acesta s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare, prezența administratorilor fiind de 100% și au fost emise 54 de decizii.

Conform dispozițiilor art. 30 alin.(7) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, adunarea generală a acționarilor realizează evaluarea anuală a activității administratorilor, vizând atât execuția contractului de mandat cât și a planului de administrare.

Raportul de evaluare a activității administratorilor societății Administrația Piețelor Agroalimentare S.A. pentru anul 2020, întocmit de reprezentantul Municipiului Galați în Adunarea Generală a Acționarilor, consemnează următoarele:

- Depășirea țintei planificate pentru 5 indicatori de performanță;
- Neîndeplinirea rezultatului planificat pentru 2 indicatori de performanță, respectiv „Cheltuieli Totale” și „Productivitatea activelor”.

În același raport se menționează că rezultatele obținute semnaleză menținerea trendului ușor ascendent al întreprinderii publice înregistrat în ultimii 3 ani. În aceste condiții se ivește oportunitatea reiterării intenției acționarului de creștere a țintelor planificate pentru unii dintre indicatorii de performanță și chiar înlocuirea, astfel încât să asigure îmbunătățirea eficacității și eficienței întreprinderii.

În ceea ce privește conducerea executivă a societății, aceasta a fost asigurată în anul 2020 de către:

- 1) Viorica Sandu-director general, până în data de 23.12.2020;
- 2) Dorina Constantin - director economic.

În ceea ce privește execuția mandatului directorului general, în raportul de evaluare pentru anul 2020, întocmit de Consiliul de administrație, se menționează:

- îndeplinirea obiectivelor propuse pentru anul 2020, fiind adoptate măsuri eficiente de natură să conducă desfășurarea activității în condițiile respectării măsurilor privind prevenirea și combaterea virusului SARS CoV-2;
- realizarea parțială a programului de investiții datorită apariției virusului SARS CoV-2;
- realizarea unui profit net în valoare de 183.025,96 lei.

## **2) TRANSURB S.A.**

Consiliul de administrație al societății a fost numit pentru un mandat de 4 ani (28.03.2018-28.03.2022). Componenta acestuia a suferit modificări, 5 (cinci) dintre membri renunțând la mandat după doar două luni, fiind necesară reluarea procedurii de selecție.

La finele anului 2020, Consiliul de administrație al societății Transurb S.A. era format din următoarele persoane:

1. Râclea Florin - președinte CA
2. Marin Romeo - membru;
3. Cârcotă Elena - membru;
4. Munteanu Cristian-Eugen - membru;
5. Gaiu Aurica - membru;
6. Nedelcu Cristina - membru;
7. Codrescu Daniela - membru.

În ceea ce privește activitatea desfășurată în anul 2020, în raportul anual al Consiliului de administrație se menționează organizarea a 16 ședințe, în care au fost adoptate 32 de hotărâri cu privire la: bugetul de venituri și cheltuieli pe 2020; scoaterea din funcțiune a mijloacelor de transport care nu mai corespund normelor tehnice și de mediu; modificarea și completarea listei de investiții; aprobarea planului de marketing;

aprobarea modificării și completării contractului colectiv de muncă; aprobarea casării obiectelor de inventar; înregistrarea pierderilor.

Totodată, în raportul administratorilor este menționat stadiul îndeplinirii obiectivelor stabilite în scrisoarea de așteptări a autorității publice tutelare și preluate în planul de administrare pentru perioada 2018-2022.

Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2020 de către:

- 1) Mihai Cadinoiu-director general;
- 2) Steluța Lebedov - director economic.

Conform art.36 alin.(5) din O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, evaluarea activității directorilor se face anual de către consiliul de administrație și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare.

Raportul nu conține nicio referire cu privire la evaluarea activității directorilor pentru anul 2020.

### **3) GOSPODĂRIRE URBANĂ S.R.L.**

În cursul anului 2020 societatea a fost administrată de un Consiliu de administrație format din 7 (șapte) membri, desemnați prin Hotărârea AGA nr.1/28.03.2018 pentru un mandat de 4 ani.

Două posturi de membru în Consiliul de administrație al societății Gospodărire Urbană S.R.L. au devenit vacante, contractele de mandat încetând prin intervenția unor impedimente legale, care interzic administratorului să mai ocupe această funcție.

La finele anului 2020, Consiliul de administrație al societății Gospodărire Urbană S.R.L. era format din următoarele persoane:

1. Chicoș Gheorghe - președinte CA
2. Naum Eduard - membru;
3. Munteanu Viorel-Sebastian - membru;
4. Nedelcu Cristina - membru;
5. Codrescu Daniela - membru;
6. Toth Constantin- Silviu -membru;
7. Lupu Cicerone -membru.

În ceea ce privește activitatea desfășurată în anul 2020, în raportul Consiliului de administrație se menționează 20 ședințe, cele mai importante decizii luate vizând:

- avizarea unor propuneri de tarife pentru desfășurarea activității societății;
- rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2020;
- aprobarea închirierii prin licitație publică cu strigare a unor suprafețe din incinta obiectivelor aflate în administrarea societății Gospodărire Urbana S.R.L.;
- aprobarea casării unor mijloace fixe și a unor obiecte de inventar;
- încetarea, din cauza decesului, a contractului de mandat al doamnei Podaru Tinca, postul de director economic devenind vacant și numirea doamnei Calieanu Marilena în calitate de director economic provizoriu până la finalizarea procedurii de selecție;

- declanșarea, organizarea, desfășurarea și finalizarea procedurii de selecție a candidatului pentru funcția de director economic;
- numirea, după finalizarea procedurii de selecție, a doamnei Calieanu Marilena.

Procedura de selecție a candidatului pentru ocuparea funcției de Director economic din cadrul societății Gospodărire Urbana S.R.L. s-a derulat în perioada martie-august 2020.

Urmare finalizării procedurii de selecție, prin Decizia C.A. nr. 32/14.08.2020, director economic al societății a fost numit doamna Calieanu Marilena, pentru un mandat de 4 ani.

Funcția de Director General a fost exercitată de către domnul Magearu Dragos Lucian, numit prin Decizia C.A. nr. 25/25.10.2020 pentru un mandat de 4 ani.

Indicatorii de performanță pentru cei doi directori au fost stabiliți în luna martie și, respectiv, luna noiembrie 2020.

În ceea ce privește activitatea directorilor, în raportul de evaluare pentru anul 2020, întocmit de Consiliul de administrație, se menționează:

- realizarea de investiții în valoare de 160.833,49 lei;
- realizarea unui profit net în valoare de 850.313 lei.

#### 4) INDUSTRIAL PARC S.R.L.

În cursul anului 2020 societatea a fost administrată de un Consiliu de administrație compus din 5 administratori.

Consiliul de administrație a fost numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 28.03.2018.

La finele anului 2020, Consiliul de administrație al societății Industrial Parc S.R.L. era format din următoarele persoane:

1. Brînzan Claudiu- președinte CA;
2. Udriș Cristian- membru executiv;
3. Stoinoiu Cristina-membru;
4. Mihai Marian-membru - membru;
5. Bejan Alexandru - Igor-membru.

Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2020 de către Cristian Udriș- director general provizoriu.

### 2.4.1 Îndeplinirea indicatorilor de performanță din contractele de mandat ale administratorilor

Tabel 8 - Indicatorii de performanță din contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi ai Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați” conform HCL nr.268/25.06.2020

Categorie - subcategorie	Indicatori de performanță	Formulă de calcul	UM	Țintă indicator planificat pentru perioada 2020-2023
ICP Financiar - FLUX DE NUMERAR	Creanțe (restante)	Suma de bani (restantă) datorată unei întreprinderi publice de clienții săi	Mii lei	Reducere cu 60% față de nivelul anului 2019 realizat
ICP Financiar - COSTURI	Procentul costurilor cu forța de muncă	Costuri salariale / Costuri totale ale întreprinderii publice x 100	%	≤ 50
ICP Financiar - DATORII	Nivelul datoriei (restante)	Valoarea datoriilor (restante) pe care întreprinderea publică le are în prezent	Mii lei	0
ICP Financiar - PROFITABILITATE	Marja de profit net	Procentul veniturilor întreprinderii publice care reprezintă profitul net Profit net / Venit x 100	%	≥ 5
ICP Financiar - VENITURI	Rezultatul brut al exploatării	Măsoară rezultatul brut din exploatare Venituri din exploatare - Cheltuieli din exploatare	Mii lei	≥ 250
ICP Nefinanciar - GESTIUNEA EFICIENTĂ A ÎNTRINDERII PUBLICE	Monitorizarea gestiunii eficiente a întreprinderii publice de către conducerea executivă, privind aplicarea/realizarea/ducerea la îndeplinire a măsurilor dispuse de către organele de control	Măsurile aplicate, realizate, duse la îndeplinire / Măsurile dispuse de către organele de control x 100	%	100
ICP Nefinanciar - GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	Stabilirea și respectarea politicilor de transparență și comunicare	Total puncte acumulate. Se răspunde prin DA sau NU unui set de 20 de întrebări referitoare la atribuții de guvernanță corporativă	pct	20

Tabel 9 - Indicatorii de performanță din contractele de mandat ale administratorilor societății Administrația Piețelor Agroalimentare S.A. conform HCL nr.514/27.09.2018

Categorie - subcategorie	Indicatori de performanță	Formulă de calcul	UM	Țintă indicator planificat pentru întreaga perioadă de mandat 2018-2022
ICP Financiar - COSTURI	Cheltuieli totale	Totalitatea costurilor suportate de întreprinderea publică în timpul unei perioade de raportare	Mii lei	20.783
	Procentul costurilor cu forța de muncă	Costuri salariale / Costuri totale ale societății x 100	%	48
ICP Financiar - DATORII	Nivelul datoriei (restante)	Valoarea datoriilor restante pe care întreprinderea publică le are în prezent	Mii lei	600
ICP Financiar - PROFITABILITATE	Rentabilitatea capitalului angajat	Venit net / Capital propriu	%	1,17
ICP Nefinanciar - OPERAȚIONAL	Productivitatea activelor (conformitatea activelor, capacitatea de utilizare)	Total venituri / Total active	%	0,78
	Satisfacția Clientului	Număr total de chestionare tip favorabile / Număr total chestionare tip x 100	%	90
ICP Nefinanciar - GVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	Stabilirea și respectarea politicilor de transparență și comunicare	Total puncte acumulate. Se răspunde unui set de 25 de întrebări	pct	23

Tabel 10 - Indicatorii de performanță din contractele de mandat ale administratorilor societății TRANSURB S.A. conform HCL nr. 310/26.06.2019

Categorie - subcategorie	Indicatori de performanță	Formulă de calcul	UM	Țintă indicator planificat pentru întreaga perioadă de mandat 2019-2022
ICP Financiar - COSTURI	Procentul costurilor cu forța de muncă	Costuri salariale / Costuri totale ale societății x 100	%	Menținerea nivelului în procent maxim de 60%
ICP Financiar - DATORII	Nivelul datoriei (restante)	Valoarea datoriilor restante pe care întreprinderea publică le are în prezent	Mii lei	Reducere cu 40% față de nivelul realizat la sfârșitul exercițiului financiar 2018
	Lichiditatea generală	Active curente / Pasive curente	%	≥ 1,50
ICP Financiar - ALȚII CONFORM CERINȚELOR LEGALE	Reducerea pierderilor	Venituri totale - Cheltuieli totale fără penalități / Cheltuieli totale fără penalități X 100	%	≥ 2
ICP Nefinanciar - OPERAȚIONAL	Productivitatea activelor (conformitatea activelor, capacitatea de utilizare)	Total venituri / Total active	%	≥ 2
	Gestiunea eficientă a întreprinderii publice - Monitorizarea execuției bugetare, încadrarea indicatorilor bugetari în limitele BVC aprobat		DA/NU	DA
ICP Nefinanciar - GVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	Stabilirea și respectarea politicilor de transparență și comunicare	Total puncte acumulate. Se răspunde unui set de 25 de întrebări	pct	23

Tabel 11 - Indicatorii de performanță din contractele de mandat ale administratorilor societății Gospodărire Urbană S.R.L. conform HCL nr. 494/21.11.2019

Categorie - subcategorie	Indicatori de performanță	Formulă de calcul	UM	Țintă indicator planificat pentru perioada rămasă de mandat 2019-2022
ICP Financiar - COSTURI	Procentul costurilor cu forța de muncă	Costuri salariale / Costuri totale ale societății x 100	%	≤ 72
ICP Financiar - DATORII	Nivelul datoriei (restante)	Valoarea datoriilor restante pe care întreprinderea publică le are în prezent	Mii lei	Reducere cu 50% la sfârșit de mandat, față de nivelul realizat la sfârșitul exercițiului financiar 2017, respectiv 682,5 mii lei, prin reducere anuală cu suma de 170,60 mii lei
	Lichiditatea generală	Active curente / Pasive curente	%	≥ 1,20
ICP Financiar - PROFITABILITATE	Marja de profit net	Profit net / Venit x 100	%	5% pentru anul 2019. Începând cu 2020 creștere anuală de 1,5% față de nivelul realizat al anului anterior
ICP Nefinanciar - OPERAȚIONAL	Productivitatea activelor (conformitatea activelor, capacitatea de utilizare)	Total venituri / Total active	%	≥ 3
ICP Nefinanciar - GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	Stabilirea și respectarea politicilor de transparență și comunicare	Total puncte acumulate. Se răspunde unui set de 25 de întrebări	pct	25

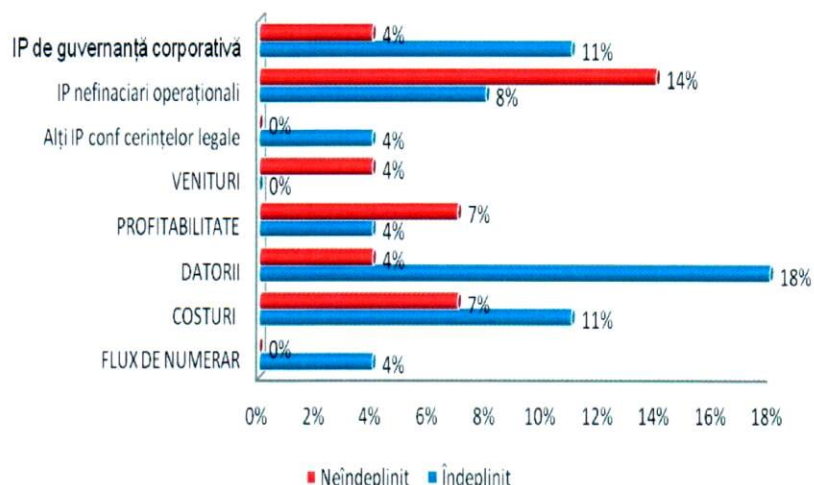
În contractele de mandat ale administratorilor predomină indicatorii financiari în proporție de 63% din total indicatorilor aprobați, urmați de indicatorii nefinancieri operaționali, cu o pondere de 22% dar și 15% indicatori de guvernare corporativă. Evaluarea gradului de îndeplinire al indicatorilor de performanță respectă instrucțiunile de completare a formularului S1100, conform Ordinului MFP nr.1952/2018, privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Tabel 12 - Stadiul îndeplinirii Indicatorilor de performanță din contractele de mandat ale administratorilor

Tip indicator	Nr total de indicatori	Nr indicatori evaluați	Număr indicatori de performanță evaluați			
			Îndepliniți	%	Neîndepliniți	%
<b>Indicatori financiari, din care:</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>41%</b>	<b>6</b>	<b>22%</b>
• FLUX DE NUMERAR	1	1	1		0	
• COSTURI	5	5	3		2	
• DATORII	6	6	5		1	
• PROFITABILITATE	3	3	1		2	
• VENITURI	1	1	0		1	
• Alți indicatori conf cerințelor legale	1	1	1		0	
<b>Indicatori operaționali nefinancieri</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>8%</b>	<b>4</b>	<b>14%</b>
<b>Indicatori privind guvernarea corporativă</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>11%</b>	<b>1</b>	<b>4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>16</b>	<b>60%</b>	<b>11</b>	<b>40%</b>



Prezentare grafică: Structura IP din Contractele de mandat ale administratorilor



Prezentare grafică: Gradul de îndeplinire a IP din contractele de mandat ale administratorilor

## 2.4.2 Monitorizarea aplicării prevederilor și principiilor de transparență la întreprinderile publice

Tabel 13 - Situația îndeplinirii obligațiilor de transparență în perioada 2017 - 2020, conform prevederilor OUG nr.109/2011

	Anul			
	2017	2018	2019	2020
Număr total de ÎP ptr care CL Galați este AP, din care:	5	5	5	5
• au pagină de internet proprie	5	5	5	5
• au publicat Lista administratorilor, directorilor și CV-urile acestora	4	4	4	4
• au publicat Raportul CA	4	4	4	4
• au publicat Raportul privind remunerațiile administratorilor și directorilor	4	4	4	4
• au publicat Codul de Etică	3	4	4	4
• au publicat Hotărârile AGA	4	4	4	4
• au publicat Raportările contabile semestriale	4	4	4	4
• au publicat Situațiile financiare anuale	4	4	4	4
• au publicat Raportul de audit la situațiile financiare anuale	4	4	4	4

Din datele de mai sus rezultă necesitatea conformării tuturor întreprinderilor publice privind îndeplinirea obligațiilor de transparență, reglementate la art.39 și 51 din O.U.G. nr.109/2011.

### III. EVOLUȚIA PERFORMANȚEI FINANCIARE ȘI NEFINANCIARE A ÎNȚREPRINDERILOR PUBLICE (2016-2020)

#### 3.1. Principalii indicatori economico-financiari ai întreprinderilor publice

Tabel 14 - Evoluția principalilor indicatori economico-financiari înregistrați de întreprinderile publice în perioada 2016 - 2020

Indicatori economico-financiari -lei	Anul	R.A. Administrația Zonei Libere	Administrația Piețelor Agroalimentare S.A.	TRANSURB S.A.	Gospodărire Urbană S.R.L.
Rezultat din exploatare	2016	266.843	619.674	-3.091.401	-271.975
	2017	416.683	129.471	-5.459.939	-22.191
	2018	-141.740	183.121	-14.171.427	289.031
	2019	-663	200.889	-2.272.157	868.965
	2020	70.704	168.914	5.018.213	944.101
Rezultatul net	2016	196.038	517.630	-3.084.726	276.890
	2017	317.684	83.357	-5.502.854	-1.527
	2018	-66.936	128.263	-14.194.404	278.970
	2019	-24.378	166.202	-2.133.881	760.700
	2020	8.400	183.026	5.039.110	850.313
Cifra de afaceri netă	2016	2.780.892	20.497.253	60.563.537	10.047.417
	2017	2.709.053	18.960.235	69.034.399	10.532.428
	2018	2.631.208	18.996.632	60.678.766	14.138.519
	2019	2.811.639	20.549.506	70.290.662	17.120.349
	2020	3.219.162	20.613.392	73.436.814	19.218.120
Capitaluri proprii	2016	6.061.604	16.823.082	2.179.896	2.671.864
	2017	6.356.232	16.663.214	18.277.065	1.853.002
	2018	6.754.011	17.630.489	-15.501.763	2.133.177
	2019	6.729.634	17.726.537	-17.864.291	2.691.056
	2020	6.738.034	17.851.842	-12.456.624	3.530.282
Total Active	2016	11.691.512	28.071.967	55.701.119	4.995.067
	2017	11.695.470	27.307.101	61.931.095	4.712.069
	2018	11.708.180	28.342.205	37.661.318	5.520.719
	2019	11.433.680	28.320.831	28.793.279	5.922.360
	2020	11.893.443	29.764.021	46.610.545	7.311.570
Datorii totale	2016	774.961	2.326.691	22.412.546	2.320.343
	2017	791.763	2.074.444	32.772.754	2.854.489
	2018	701.601	2.273.551	39.412.597	3.373.214
	2019	681.361	2.402.495	34.418.771	2.935.807
	2020	1.408.833	4.079.329	52.509.887	3.539.098

Sursa: Situațiile financiare anuale ale întreprinderilor publice raportate în perioada 2016-2020

Rezultatele înregistrate de întreprinderile publice ale Consiliului Local al Municipiului Galați în anul 2020 sunt evidențiate în tabelul anterior.



### 3.2. Indicatori de performanță ai întreprinderilor publice

Indicatorii de performanță realizați de întreprinderile publice în anul 2020 sunt calculați pe baza Situațiilor financiare anuale raportate.

Tabel 15-Evoluția indicatorilor de performanță înregistrați de întreprinderile publice în perid. 2016-2020

Indicatori de performanță	Anul	R.A. Administrația Zonei Libere	Administrația Piețelor Agroalimentare S.A.	TRANSURB S.A.	Gospodărire Urbană S.R.L.
<b>SOLVABILITATE</b>					
<b>Autonomia financiară</b> <i>valoare optimă 50%</i>	2016	51,88	59,93	3,91	53,49
	2017	54,35	61,02	29,51	39,32
	2018	57,69	62,21	-41,16	38,64
	2019	58,86	62,59	-61,42	45,44
	2020	56,65	59,97	-26,74	48,28
<b>Nivelul de îndatorare</b> <i>valoare optimă &lt;1%</i>	2016	0,066	0,083	0,40	0,46
	2017	0,068	0,076	0,53	0,61
	2018	0,059	0,080	1,05	0,61
	2019	0,059	0,085	1,20	0,50
	2020	0,118	0,137	1,13	0,48
<b>LICHIDITATE</b>					
<b>Lichiditatea curentă</b> <i>valoare minimă de referință 1%</i> <i>valoare maximă de referință 2%</i>	2016	18,33	0,70	1,35	0,96
	2017	14,93	0,74	1,55	0,93
	2018	9,71	0,83	1,36	1,02
	2019	11,21	0,69	1,26	1,27
	2020	3,77	0,68	1,90	1,41
<b>Lichiditatea imediată</b> <i>valoare minimă de referință 0,35%</i> <i>valoare maximă de referință 0,65%</i>	2016	18,32	0,60	1,27	0,77
	2017	14,92	0,52	1,48	0,35
	2018	9,71	0,70	1,31	0,48
	2019	11,21	0,57	1,19	0,57
	2020	3,77	0,58	1,86	0,65
<b>PROFITABILITATE</b>					
<b>Marja profitului net %</b>	2016	7,05	2,53	-5,09	-2,76
	2017	11,72	0,44	-7,97	-0,014
	2018	-2,54	0,68	-23,39	1,97
	2019	-0,87	0,81	-3,04	4,44
	2020	0,26	0,89	6,86	4,42
<b>Rentabilitatea comercială</b> <i>valoare recomandată 25%</i>	2016	9,60	3,02	-5,10	-2,71
	2017	15,38	0,68	-7,91	-0,21
	2018	-5,39	0,96	-23,35	2,04
	2019	-0,02	0,98	-3,23	5,08
	2020	2,20	0,82	6,83	4,91

Sursa: Calcule proprii pe baza Situațiilor financiare anuale ale întreprinderilor publice raportate în perioada 2016-2020

#### IV. POLITICILE ECONOMICE ȘI SOCIALE IMPLEMENTATE ȘI COSTURILE SAU AVANTAJELE ACESTORA

Tabel 16 - Situația numărului de personal și a cheltuielilor cu personalul în anul 2020

Denumirea Întreprinderii Publice	Nr. efectiv de salariați	Cheltuieli de natură salarială	Cheltuieli cu salariile	Câștig mediu lunar pe angajat det. pe baza chelt. de natură salarială
0.	1.	2.	3.	4 = 2/1/12
	nr. persoane	lei	lei	lei/persoană
R.A. Administrația Zonei Libere	25	1.630.805	1.539.664	5.436,02
Administrația Piețelor Agroalimentare SA	220	8.563.000	7.725.000	3.243,56
TRANSURB S.A.	756	53.041.000	48.788.000	5.846,67
Gospodărire Urbană S.R.L.	336	12.355.880	11.309.878	3.064,45
<b>TOTAL</b>	<b>1.337</b>	<b>75.590.685</b>	<b>69.362.542</b>	<b>4.711,46</b>

Sursa: calcule proprii bazate pe date din Execuția BVC pentru anul 2020 raportată de întreprinderile publice

În anul 2020, întreprinderile publice pentru care Consiliul local al Municipiului Galați este autoritate publică tutelară au absorbit 1.337 angajați de pe piața muncii locale, cu un câștig mediu lunar pe salariat de 4.711,46 lei/persoană.

La nivelul întreprinderilor publice sunt constituite organizații sindicale sau sindicate nereprezentative. Prin demersurile acestora se negociază anual Contractul colectiv de muncă și se acordă salariaților tichete de masă, bonusuri și prime.

#### V. DATE PRIVIND OPINIILE CU REZERVE ALE AUDITORILOR EXTERNI ȘI PREOCUPĂRILE DE ÎNLĂTURARE ȘI PREVENIRE ALE ACESTORA

Tabel 17 - Îndeplinirea obligațiilor privind auditul situațiilor financiare anuale de întreprinderile publice în anul 2020

Denumirea Întreprinderii Publice	Întreprinderi publice, care:		Opinia formulată de audit la situațiile financiare anuale		
	au transmis Raportul de audit la situațiile financiare anuale	au publicat Raportul de audit la situațiile financiare anuale	fără rezerve	cu rezerve	imposibilitatea exprimării opiniei de audit
R.A. Administrația Zonei Libere	✓	✓	✓		
Administrația Piețelor Agroalimentare S.A.	✓	✓	✓		
TRANSURB S.A.	✓	✓		✓	
Gospodărire Urbană S.R.L.	✓	✓	✓		
Industrial Parc S.R.L.	✓			✓	

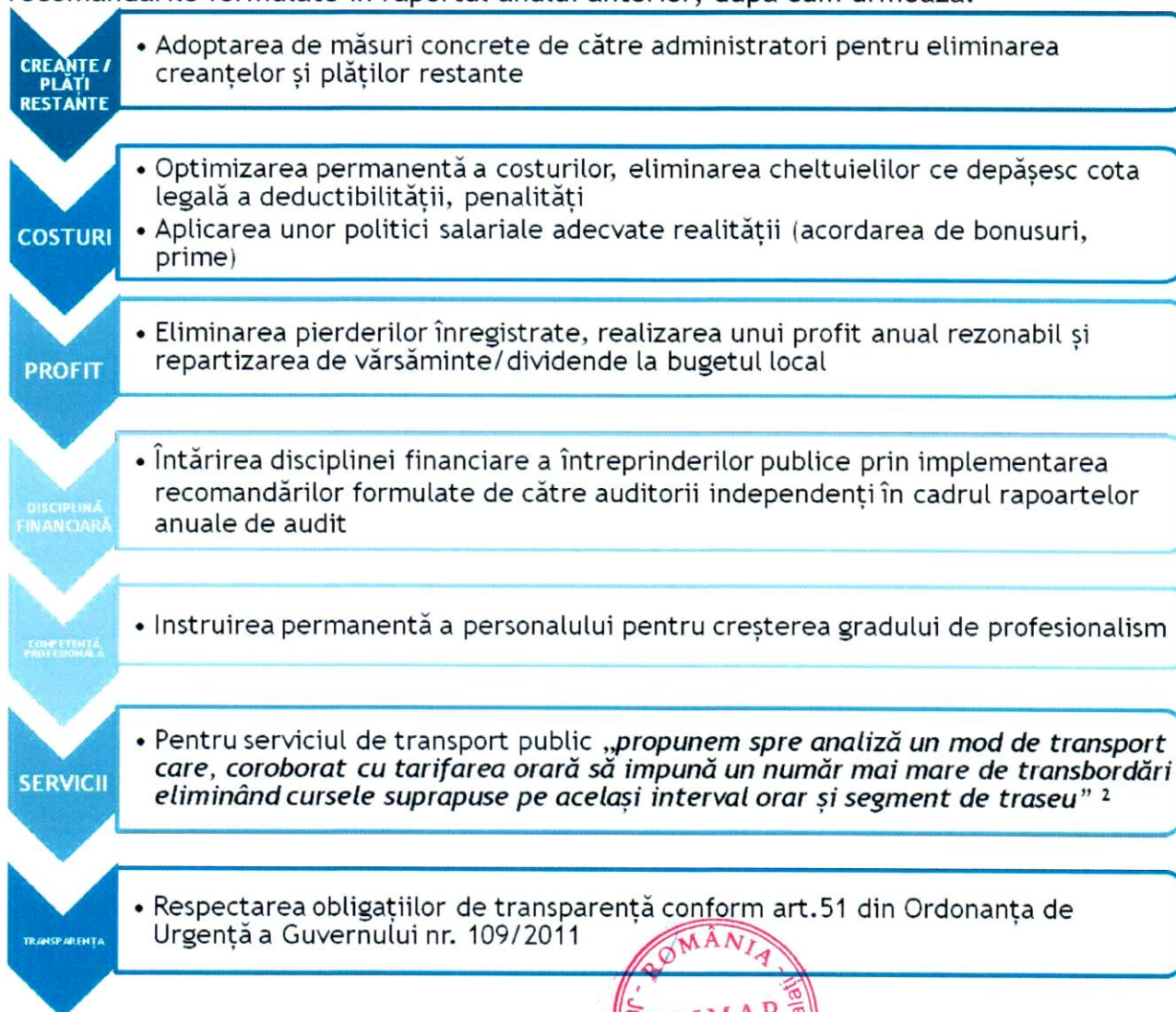
## VI. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

Întreprinderile publice locale reprezintă un instrument necesar creării de valoare pentru comunitățile locale prin contribuția pe care o au în promovarea dezvoltării economice. Întreprinderile publice au menirea să își desfășoare activitatea în mod eficient și profitabil pe termen lung astfel încât serviciile, utilitățile și beneficiile publice oferite de către acestea comunităților în mijlocul cărora activează să fie menținute la un nivel optim.

Autoritățile publice tutelare locale sunt obligate astfel ca prin implicarea în administrarea ÎPL și prin urmărirea atingerii obiectivelor de politică publică să genereze valoare pentru comunitate.<sup>1</sup>

Ministerul Finanțelor Publice supraveghează implementarea guvernantei corporative de către autoritățile publice tutelare și de către întreprinderile publice.

Având în vedere că în anul 2020, motivat și de contextul pandemic, nu s-a îmbunătățit nivelul rezultatelor economice ale întreprinderilor publice, rămân valabile recomandările formulate în raportul anului anterior, după cum urmează:



PRIMAR  
IONUȚ-FLORENȚA PUCHEANU



Consilier,  
Monica Stoica

Manager public,  
Nicoleta-Daniela Holban

<sup>1</sup> Ministerul Finanțelor publice-RAPORT ANUAL privind activitatea întreprinderilor publice în anul 2019

<sup>2</sup> Reprezentanții Municipiului Galați în AGA la societatea Transurb S.A.-Notă referitoare la activitatea TRANSURB S.A. pentru anul 2019